**ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**ประจำปีงบประมาณ 2563**

****

**ของ**

**คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ**

**อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย**

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ. ๒๕61 ข้อ ๑๓ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดาเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานการติดตามและประเมินผลฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นตัวบ่งชี้

ว่าผลจากการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงาน ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่อีกทั้งยังเป็นการตรวจสอบความสอดคล้องในการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) ซึ่งผลที่ได้จากการติดตาม

และประเมินถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่ได้ให้ความร่วมมือในการดำเนินการครั้งนี้ ในการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตอบแบบประเมิน จนทำให้รายงานผลเล่มนี้สำเร็จตามวัตถุประสงค์

ธันวาคม 2563

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ

ส่วนที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 6 พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทางานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร

๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา

๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ

๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน(cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียวโดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจาไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time)เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสาหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทางานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่นเพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖3 ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่3) พ.ศ. ๒๕61 ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การรบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖3 ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

**1. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทางานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ(implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย(policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

**2. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการร่ายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรงงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมารรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง(strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

**3. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

1. เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

2. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

3. เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำและแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

4. เพื่อประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนผู้ใช้บริการ และผู้เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ

5. เพื่อใช้เป็นข้อแนะนำผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาในปีต่อไป

6. เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

**4. ขั้นตอนการประเมินผลแผนพัฒนา**

*ขั้นตอนที่ 1*

แต่งตั้งคณะกรรมการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 28 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยตัวแทนจากภาคส่วนต่าง ๆ คือ

1. สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 3 คน

2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน 2 คน

5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

*ขั้นตอนที่ ๒*

คณะกรรมการติดตามแลประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

*ขั้นตอนที่ ๓*

คณะกรรมการติดตามแลประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

*ขั้นตอนที่ ๔*

คณะกรรมการติดตามแลประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ. ๒๕61 ข้อ ๑๓ (๓)

*ขั้นตอนที่ ๕*

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่3) พ.ศ. ๒๕61 ข้อ ๑๔ (๕)

**5. กรอบและแนวทางการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕61 – ๒๕๖5)ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙

เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม๒๕๕๙ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง(adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness)ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ(process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัยประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

2) ด้านเศรษฐกิจ

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของหมู่บ้านประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน หมู่บ้าน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

5.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับหมู่บ้านและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจการวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

5.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖1–๒๕๖5)

5.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

5.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

5.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

5.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน

5.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

**6. ระเบียบ วิธีการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ๒ ประการ ดังนี้

6.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์กระกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย(stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสาหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

6.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวมรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

**7. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

7.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว

๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

7.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวมโดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

7.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

**8. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการ

ปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการ

นำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติเป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร้องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่*(ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)*

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ 2

วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนา

**2.1 วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ**

**วิสัยทัศน์การพัฒนา (Vision)**

**“** ตำบลแม่ต๋ำพัฒนา ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการมีส่วนร่วมของประชาชน **”**

**2.2 ภารกิจหรือพันธกิจการพัฒนา**

**พันธกิจ (Mission)**

1. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงแหล่งน้ำอุปโภค บริโภคในพื้นที่อย่างทั่วถึง

2. ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพและสนับสนุนส่งเสริมการเกษตร

3. พัฒนาประสิทธิภาพของบุคลกรในการให้บริการแก่ประชาชน

4. พัฒนางานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

5. ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้และการศึกษาการกีฬาของประชาชนทุกวัน และส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมประเพณีพื้นบ้าน

6. ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**2.3 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา**

**จุดมุ่งหมาย (Goals)**

1. ส่งเสริมระบบโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงแหล่งน้ำอุปโภค บริโภคในพื้นที่อย่างทั่วถึง

2. ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพและสนับสนุนส่งเสริมการเกษตร

3. ส่งเสริมประสิทธิภาพของบุคลกรในการให้บริการแก่ประชาชน

4. ส่งเสริมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

5. ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้และการศึกษาการกีฬาของประชาชนทุกวัน และส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมประเพณีพื้นบ้าน

6. ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**1. ยุทศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค**

**แนวทางการพัฒนา**

1.เส้นทางคมนาคมสัญจรไปมาสะดวกปลอดภัย

2.มีรางระบายน้ำภายในชุมชน

3.ชุมชนมีไฟฟ้าส่องสว่าง

4.มีแหล่งน้ำใช้สำหรับอุปโภค/บริโภค

**2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

**แนวทางการพัฒนา**

1.พัฒนาอาชีพให้แก่ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ

2.พัฒนาอาชีพด้านการเกษตร

**3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการเมือง**

**แนวทางการพัฒนา**

1.มีประสิทธิภาพในการบริหารงานภายในองค์กร

**4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน**

**แนวทางการพัฒนา**

1.ประชาชนในพื้นที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีประสิทธิภาพ

3.ประชาชนในพื้นที่มีสุขภาพอนามัยที่ดี

**5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม**

**แนวทางการพัฒนา**

1.ประชาชนในพื้นที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีประสิทธิภาพ

3.ประชาชนในพื้นที่มีสุขภาพอนามัยที่ดี

**6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

**แนวทางการพัฒนา**

1.ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ

**นโยบายผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ**

**1. นโยบายด้านการเกษตร,ส่งเสริมอาชีพและเศรษฐกิจ**

1.1 ประสานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาแหล่งน้ำเพื่อใช้ในการเกษตร และแก้ไข ปัญหาภาวะภัยแล้ง ตามความต้องการของประชาชน

1.2 สนับสนุนงบประมาณบำรุง ซ่อมแซมถนนสายการเกษตรเพื่อให้การเดินทางสะดวกสบายรวดเร็วในการขนส่งผลผลิตทางการเกษตร

1.3 สนับสนุนการสร้างบำรุงซ่อมแซมเหมืองฝายให้มีประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำเพื่อใช้ในการเกษตร

1.4 สนับสนุนกลุ่มอาชีพต่างๆในตำบลที่ใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมของกลุ่มตามที่กฎหมายกำหนด

1.5 สนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มเกษตรเพื่อต่อรองราคาและหาตลาดกลางจำหน่ายผลผลิตอย่างถูกต้องและเป็นธรรมของทุกกลุ่ม

1.6 สนับสนุนการปลูกพืชนอกฤดูกาลของเกษตรกร เช่น การทำนาปรัง เป็นต้น

**2. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน การสาธารณูปโภค**

2.1 ถนนภายในตำบลจะได้รับการก่อสร้าง บำรุง ซ่อมแซม ปรับปรุง ให้ประชาชนสามารถสัญจรไปมาได้สะดวกปลอดภัย ภายใต้งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลพร้อมกับประสานงาน ขอความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น

2.2 สนับสนุนติดตั้งโคมส่องสว่างตามจุดที่ล่อแหลมและสำรวจผู้ใช้ไฟฟ้าและขอขยายเขตเพิ่มเติมตามถนน ซอย ภายใต้งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลและหน่วยงานอื่น

2.3 สนับสนุนการขุดลอกลำเหมือง เพื่อระบายน้ำกักเก็บน้ำไว้ใช้ในฤดูกาลและสร้างแนวป้องกันตลิ่งพังตามจุดที่ได้รับความเสียหายจากน้ำกัดเซาะ

2.4 สนับสนุนส่งเสริมแหล่งเผยแพร่ความรู้ข่าวสารให้กับประชาชน เพื่อใช้เป็นที่ปรึกษาค้นคว้าหาความรู้ เช่นที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้านเป็นต้น

2.5 ปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้านให้ประชาชนมีน้ำสะอาดและพอเพียงกับความต้องการ

**3. ด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมและประเพณี**

3.1 ให้การสนับสนุนการศึกษาทั้งระดับก่อนปฐมและปฐมวัย ทั้งด้านอาหารกลางวัน อาหารเสริม (นม)และอุปกรณ์ที่ส่งเสริมการเรียนการสอนอย่างเต็มรูปแบบเพื่อเป็นพื้นฐานในการศึกษาขั้นต่อไป

3.2 ส่งเสริมสนับสนุนอุปกรณ์การศึกษาให้เหมาะสมกับวัยกับการเรียนการสอนตามความจำเป็นแก่นักเรียนเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ในปี 2558

3.3 สนับสนุนการศึกษานอกสถานที่ นอกหลักสูตรทุกรูปแบบเพื่อส่งเสริมศักยภาพของนักเรียนและประชาชนทั่วไป

3.4 สนับสนุนทุนการศึกษาให้นักเรียน ให้เด็กดีมีกำลังใจเด็กยากไร้ได้มีโอกาสของตำบลแม่ต๋ำ

3.5 สนับสนุนงบประมาณอุดหนุนการแข่งขันกีฬาประจำปี และกีฬาทุกภาคส่วน เพื่อเป็นการส่งเสริมการออกกำลังกายของนักเรียน เยาวชน ประชาชน

3.6 ส่งเสริมสนับสนุนให้เด็กเล็กก่อนปฐมวัยได้เรียนฟรี

3.7 ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน

3.8 สนับสนุนส่งเสริม การศึกษา อบรม เพิ่มเติมของบุคลากร เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความรู้ความสามารถเพื่อพัฒนาตนเองและองค์กร

**4. ด้านศาสนา วัฒนธรรมและประเพณี**

4.1ส่งเสริมสนับสนุนวัดให้เป็นสถาบันศูนย์รวมจิตใจเป็นกลไกลสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ให้อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

4.2 ส่งเสริมสนับสนุน งบประมาณ ที่ใช้เกี่ยวกับกิจกรรมของวัดและกิจกรรมของขนบธรรมเนียมประเพณีต่าง ๆของชุมชนทุกประเภทภายใต้งบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลและของบสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น

4.3 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องตลอดไป

**5. ด้านสวัสดิการและสังคม**

5.1 ให้ชุมชนมีส่วนในการเสนอโครงการต่าง ๆตามแนวประชาคมหมู่บ้านเรียงตามความจำเป็นและเหมาะสม

5.2 สนับสนุนงบประมาณเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อ ผู้ด้อยโอกาส ภายใต้งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลและของทางราชการ

5.3 จัดให้มีคณะที่ปรึกษา ที่ประกอบด้วย ท่านเจ้าคณะตำบล กำนัน ผู้ใหญ่บ้านทั้ง 11 หมู่บ้าน ผู้อำนวยการสถานศึกษา หัวหน้าสถานีอนามัย ประธานชมรมผู้สูงอายุ ประธานอสม.ตำบล ประธานแม่บ้านตำบล หัวหน้าหน่วยบริการประชาชน (ตู้ยาม) และผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานต่างๆ

5.4 จัดสรรงบประมาณสนับสนุน ช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยธรรมชาติเช่น อัคคีภัย วาตภัยและอุทุกภัย เป็นต้น

5.5 ส่งเสริมกิจกรรมของ อสม. อปพร. ตำรวจอาสาและชรบ. เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและความมั่นคงในการปฎิบัติงาน

5.6 ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มพัฒนาสตรี กลุ่มแม่บ้าน เยาวชนและกลุ่มผู้สูงอายุ เน้นอบรมศึกษาดูงานช่วยกิจกรรมของทุกกลุ่ม

5.7 จัดอบรมทบทวนศึกษาดูงานให้กับ อปพร. ตำรวจอาสา อสม.ชรบ. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฎิบัติงาน

**6. ด้านสาธารณสุข อนามัย และความปลอดภัย**

6.1 ส่งเสริมสนับสนุนศูนย์สุขภาพ สถานที่ออกกำลังกาย เพื่อการบริการ ประชาชน ตามนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข

6.2 จัดปรับปรุงบ่อทิ้งขยะ ระบบจัดเก็บขยะให้ได้มาตรฐาน เพื่อเป็นการส่งเสริมการรักษาความสะอาดและป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ

6.3 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการตรวจสุขภาพผู้สูงอายุอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามแนวนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข

6.4 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมต่อต้านโรคติดต่อตามประกาศของทางราชการอย่างสม่ำเสมอและรวดเร็ว

6.5 สนับสนุนการแก้ปัญหาเรื่องยาเสพติดทุกรูปแบบ

**7.การบริหารจัดการที่ดี**

บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล 6 ประการ

1. หลักนิติธรรม การบริหารงานภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย

2.หลักคุณธรรม การยึดและเชื่อมั่นในความถูกต้องและดีงาม

3.หลักความโปร่งใส การทำงานที่สามารถตรวจสอบได้

4.หลักการมีส่วนร่วม ประชาชนมีส่วนร่วมในการนำเสนอ

5.หลักความรับผิดชอบ มีความรับผิดขอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่และพร้อมที่จะแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนในตำบลแม่ต๋ำได้ทันท่วงที

6.หลักความคุ้มค่า จัดสรรและใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่ามากที่สุด

8. ปรับปรุงภูมิทัศน์ สถานที่ สถานที่ตั้งองค์การบริหารส่วนแม่ต๋ำให้ร่มรื่น สวยงาม สะอาด ปลอดภัย

การกำหนดนโยบายที่กล่าวมา ได้วางอยู่บนพื้นฐานความเป็นจริงทั้ง 6 ด้าน ที่ได้กล่าวเรียนต่อทุกท่านในครั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกรอบนโนบายและอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ

นโยบายในการบริหารการปกครองส่วนท้องถิ่นของการบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ จะดำเนินไปได้ดีก็ต้องได้รับความร่วมมือจากสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำทุกท่าน ประชาชนตำบลแม่ต๋ำ ข้าราชการ ลูกจ้างในองค์กร และผู้นำชุมชน จะดำเนินการในรูปแบบคณะกรรมการยึดความถูกต้อง ซื่อสัตย์และสามัคคีเป็นที่ตั้ง

ส่วนที่ 3

ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

(Performance indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผนแบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ ประจาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖3 **คือการประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบการติดตามและประเมิลผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)** ดังนี้

**๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน**

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input)กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวแบบบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไปการใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจาการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (eariy warning system)เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in – depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

**๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน**

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดาเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่สำเร็จเพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล้วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้น ต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อ เหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชนในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

**๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน**

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

**๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน**

๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้

๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้

๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

ส่วนที่ 4

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ 1-3/1

(แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

และการติดตามและประเมินคุณภาพแบบพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสาหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผนแบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖3 คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑ – ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

**แบบที่ ๑ การกากับการจัดทาแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**คาชี้แจง : แบบที่ ๑** เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

**ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** ......**องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ**..........................................................

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ประเด็นการประเมิน** | **มีการ**  **ดำเนินการ** | **ไม่มีการ**  **ดำเนินการ** |
| **๑ คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล** | | |
| ๑.๑ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อจัดทำ  แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล | 🗸 |  |
| ๑.๒ มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อจัดทำ  แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล | 🗸 |  |
| ๑.๓ มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | 🗸 |  |
| ๑.๔ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหาร  ส่วนตำบล | 🗸 |  |
| ๑.๕ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การ  บริหารส่วนตำบล | 🗸 |  |
| ๑.๖ มีคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมกับประชาคมท้องถิ่นและร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| **๒ การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล** | | |
| ๒.๑ มีการรวมรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญขององค์การบริหารส่วนตำบลมา  จัดทำฐานข้อมูล | 🗸 |  |
| ๒.๒ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน | 🗸 |  |
| ๒.๓ มีการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล (SWOT) เพื่อ  ประเมินสถานภาพการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล | 🗸 |  |
| ๒.๔ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์การบริหารส่วน  ตำบลที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | 🗸 |  |
| ๒.๕ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์การบริหารส่วน  ตำบลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | 🗸 |  |
| ๒.๖ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | 🗸 |  |
| ๒.๗ มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล | 🗸 |  |
| ๒.๘ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | 🗸 |  |
| ๒.๙ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา | 🗸 |  |
| ๒.๑๐ มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | 🗸 |  |
| ๒.๑๒ มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์ | 🗸 |  |
| ๒.๑๓ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ | 🗸 |  |

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส**

**และระยะ ๖ เดือน**

**คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบประเมินตนเอง** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕61 – ๒๕๖5) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๓ เดือน (รายไตรมาส) และ ทุกๆ ๖ เดือนโดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม ๒๕62 – กันยายน ๒๕63

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

**1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ

**๒. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส**

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕62)

(๒) ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม ๒๕63)

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน ๒๕63)

(๔) ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน ๒๕63)

**รายงานผลการดำเนินงานระยะ ๖ เดือน**

(๑) เดือน ตุลาคม ๒๕๕62 – มีนาคม ๒๕63

(๒) เดือน เมษายน – กันยายน ๒๕63

ส่วนที่ 5

ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan

(www.dla.go.th)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และข้อ ๑๔ ประกอบกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนาเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน

เพื่อให้ตามติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖3 เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ จึงได้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒) ประจาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ รายละเอียดตามรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **จำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนา**  **ปี 2563** | **จำนวนโครงการ**  **ที่บรรจุในข้อบัญญัติ** | **จำนวนโครงการ**  **ที่ได้งบประมาณ** | **การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา** | **โครงการ**  **ที่เบิกจ่าย** | **การเบิกจ่ายงบประมาณ** |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 122 | 15 | 15 | 2,671,500.00 | 5 | 891,500.00 |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ | 2 | 1 | 1 | 20,000.00 | 1 | 20,000.00 |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารและการเมือง | 13 | 9 | 9 | 95,690.00 | 2 | 92,600.00 |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการป้องกันสาธารณภัย | 15 | 10 | 10 | 10,163,400.00 | 5 | 9,408,916.00 |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | 61 | 23 | 23 | 3,745,600.31 | 15 | 3,092,855.42 |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม | 7 | 4 | 4 | 10,000.00 | - | - |
| **รวม** | **220** | **62** | **60** | **16,706,190.31** | **28** | **13,505,871.42** |

1. การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบตามข้อบัญญัติ | วงเงินตามสัญญา |
| 1. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านป่าม่วง หมู่ที่ 4 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 230,000.00 | 212,500.00 |
| 2. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านป่ามื่น หมู่ที่ 8 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 230,000.00 | 212,000.00 |
| 3. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านแม่ต๋ำใต้ หมู่ที่ 9 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 100,000.00 | 95,500.00 |
| 4. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านแสงใต้ หมู่ที่ 10 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 230,000.00 | 212,000.00 |
| 5. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างโรงเก็บขยะอันตราย องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำ ต.แม่ต๋ำ อ.พญาเม็งราย จ.เชียงราย | 160,000.00 | 159,500.00 |

**2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบตามข้อบัญญัติ | วงเงินตามสัญญา |
| 1. | ย. ด้านพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | โครงการอบรมให้ความรู้ด้านการส่งเสริมอาชีพเสริมแก่ประชาชน | 20,000.00 | 20,000.00 |

3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการเมือง

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบตามข้อบัญญัติ | วงเงินตามสัญญา |
| 1. | ย. ด้านพัฒนาด้านการ  บริหารและการเมือง | โครงการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรและสัมมนาต่าง ๆ | 55,600.00 | 52,600.00 |
| 2. | ย. ด้านพัฒนาด้านการบริหารและการเมือง | โครงการศูนย์ปฏิบัติการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ (พญาเม็งราย) | 40,000.00 | 40,000.00 |

4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบตามข้อบัญญัติ | วงเงินตามสัญญา |
| 1. | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ | 70,000.00 | 49,086.00 |
| 2. | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | สงเคราะห์เบี้ยยังชีพแก่ผู้สูงอายุ หมู่ที่ 1-11 ต.แม่ต๋ำ อ.พญาเม็งราย จ.เชียงราย | 7,630,800.00 | 7,202,300.00 |
| 3. | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | สงเคราะห์เบี้ยยังชีพแก่ผู้ติดเชื้อเอดส์ หมู่ที่ 1-11 ต.แม่ต๋ำ อ.พญาเม็งราย จ.เชียงราย | 204,000.00 | 204,000.00 |
| 4. | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | สงเคราะห์เบี้ยยังชีพแก่ผู้พิการ หมู่ที่ 1 -11 ต.แม่ต๋ำ อ.พญาเม็งราย จ.เชียงราย | 2,217,600.00 | 2,116,000.00 |
| 5. | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงปีใหม่และสงกรานต์ | 20,000.00 | 4,530.00 |

5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบตามข้อบัญญัติ | วงเงินตามสัญญา |
| 1. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | อาหารเสริม (นม) | 759,887.31 | 695,325.32 |
| 2. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา | 1,090,243.00 | 831,393.00 |
| 3. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านแม่ต๋ำกลาง | 413,000.00 | 379,720.00 |
| 4. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านบ่อแสง | 528,000.00 | 493,040.00 |
| 5 | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านป่าม่วง | 224,120.00 | 214,100.00 |
| 6. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | โครงการกีฬาต้านยาเสพติดตำบลแม่ต๋ำ | 30,000.00 | 23,900.00 |
| 7 | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | โครงการส่งทีมนักกีฬาตัวแทน อบต. เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา | 60,000.00 | 59,930.00 |
| 8. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอพญาเม็งรายเพื่อดำเนินโครงการจัดงานรัฐพิธีและประเพณีท้องถิ่น | 30,000.00 | 30,000.00 |
|  | ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบตามข้อบัญญัติ | วงเงินตามสัญญา |
| 9. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านโครงการแข่งขันกีฬาสีสัมพันธ์ต้านยาเสพติด | 33,000.00 | 33,000.00 |
| 10. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | อุดหนุนโรงเรียนบ้านป่าม่วงโครงการกีฬานักเรียนประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลแม่ต๋ำ | 85,000.00 | 85,000.00 |
| 11. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | โครงการส่งเสริมคุณธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น | 35,350.00 | 35,350.00 |
| 12. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | โครงการป้องกันและการติดเชื้อ เอช ไอ วี ในกลุ่มเด็กและเยาวชน | 20,000.00 | 20,000.00 |
| 13. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | โครงการรณรงค์ป้องกันและกำจัดโรคติดต่อและไม่ติดต่อ | 93,400 | 93,200.00 |
| 14. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | โครงการรณรงค์และป้องกันโรคที่เกิดจากยุงลายเป็นพาหะนำโรคในพื้นที่ตำบลแม่ต๋ำ | 77,600.00 | 77,600.00 |
| 15. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการสาธารณสุข | อุดหนุนสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดเชียงราย | 36,000.00 | 33,750.00 |

**6.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม**

- ไม่ดำเนินการ

โครงการกันเงินเหลื่อมปี

1. การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบตามข้อบัญญัติ | วงเงินตามสัญญา |
| 1. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านสันมะปิน หมู่ที่ 7 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 230,000.00 | - |
| 2. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านบ่อแสง หมู่ที่ 2 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 230,000.00 | - |
| 3 | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กแบบมีฝาปิด บ้านแม่ต๋ำกลาง หมู่ที่ 5 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 143,000.00 |  |
| 4 | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านสันรวกทอง หมู่ที่ 6 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 230,000.00 |  |
| 5 | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านสันเวียง หมู่ที่ 3 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 230,000.00 |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบตามข้อบัญญัติ | วงเงินตามสัญญา |
| 6. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างลานคอนกรีตเสริมเหล็กป่าสุสาน บ้านแม่ต๋ำใต้ หมู่ที่ 9 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 300,000.00 | - |
| 7. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการเจาะบ่อบาดาล บ้านแม่ต๋ำต้นโพธิ์ หมู่ที่ 11 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 230,000.00 | - |
| 8. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการปรับปรุงระบบกรองน้ำประปาบาดาล บ้านแม่ต๋ำต้นโพธิ์ หมู่ที่ 11 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 100,000.00 | - |
| 9. | ย. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการปรับปรุงหอกระจายข่าวประจำหมู่บ้าน บ้านแม่ต๋ำกลาง หมู่ที่ 5 ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย | 87,000.00 | - |

**สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน**

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1-12 รัฐบาล ได้พยายามพัฒนาประเทศในรูปแบบต่างกัน ทำให้ผลของการพัฒนาไม่สอดคล้องต่อเนื่องกันเท่าที่ควรเป็นผลกระทบต่อการพัฒนาท้องถิ่นในหน่วยงานเล็กๆ ตลอดมา แต่เนื่องจากปัจจุบันความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้ประชาชนมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และสามารถรับรู้ข่าวสารได้รวดเร็วยิ่งขึ้น การพัฒนาท้องถิ่นจึงต้องทำให้เป็นกระบวนการมีรูปแบบชัดเจนและประชาขนสามารถรับรู้ ตรวจสอบได้ตลอดเวลา

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำกำหนดแนวทางการพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาระดับประเทศ คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนมีรายได้ อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำเป็น องค์กรขนาดกลาง มีข้อจำกัดด้านงบประมาณ การพัฒนาตำบลจึงเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป โดยความจำเป็นอันดับหนึ่ง คือ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากถนนในตำบลยังไม่ได้ก่อสร้างให้ทั่วถึงทำให้ประชาชนเดินทางสัญจรลำบาก การขนส่งพืชผลทางการเกษตรไม่สะดวกทำให้เกิดความล่าช้า ถนนบางสายยังคงเป็นลูกรังเวลาฝนตกการระบายน้ำยังไม่ทั่วถึงทำให้มีน้ำขังและเวลามีรถสัญจรไปทำให้ถนนชำรุด ในปัจจุบันการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้การคมนาคมในเขตตำบลแม่ต๋ำมีความสะดวกสบายขึ้น องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำจึงมีนโยบายในการส่งเสริมอาชีพ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนรายได้ให้แก่ประชาชน มีการส่งเสริมให้ประชาชนประกอบอาชีพ อาทิเช่น ปลูกยางพารา ปลูกลำไย เพื่อหารายได้ให้เกษตรกร และส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น อาทิ ประเพณีลอยกระทง ประเพณีสงกรานต์ และเข้าร่วมกับหน่วยงานประเพณีระดับอำเภอ

ผลการพัฒนาในแผนพัฒนาที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำได้จัดประชาคมหมู่บ้านเป็นประจำทุกปีเพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยให้ผู้เข้าร่วมประชาคมยกมือออกเสียงประชาคม และนำมาจัดลำดับคะแนนจากมากไปหาน้อย ซึ่งเป็นที่พอใจของประชาชนระดับหนึ่ง ทั้งนี้ การพัฒนาในระยะที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ำได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพิ่มมากขึ้นหลายโครงการเพิ่มเติมจากแผนพัฒนาประจำปี และเพิ่มเติมจากแผนพัฒนา จากปีอื่น ๆ มาบรรจุเข้าแผนพัฒนาประจำปี เนื่องจากได้รับการจัดสรรเงินจากส่วนกลางเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ได้เพิ่มกิจกรรมโครงการต่างๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งถือได้ว่าการพัฒนาในรอบระยะที่ผ่านมา ได้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายของผู้บริหารได้ระดับหนึ่ง